

陕西地方志丛书

西凤酒厂志

1956—1991



西凤酒厂志编纂委员会

序

《西凤酒厂志》付梓之际，厂志编委会的同志约我作序。由于我大学毕业后分配在科研所从事工业发酵研究，见习的第一个地方就在西凤酒厂，并和那里的科技人员、工人一起搞过试验，加之工作上的关系，自然就对西凤酒厂有着特殊的感情，遂欣然应允，借志书一角，聊寄片语，与西凤酒厂的干部职工同志们共勉。

中华美酒之多堪称“世界之冠”，尤其是被誉为国萃的名优白酒，种类庞多，繁花似锦，丰富多彩，琳琅满目，汇聚成一座璀璨的宝库。在这座佳酿宝库中，西凤酒亦是其中的佼佼者。西凤酒是我国老牌历史名酒之一，曾两次荣获国际金、银质奖章，四次蝉联国家名酒称号，有着绵延炳焕的酒文化篇章和“醉倒蜂蝶”的美丽传说，继承发扬了传统酿造技艺，具有独特的储存方法和勾兑技术，形成了固有的风格和典型特征，成为“凤型”之宗，是中华酒苑之林中的一枝瑰丽奇葩，拥有广阔的国内外市场和亿万消费者。它是三秦劳动人民智慧的结晶，是陕西黄土地古代文化和科学技术成就的组成部分，是大西北土地上一颗熠熠生辉的明珠，是陕西人民的骄傲！

西凤酒厂从 1956 年建厂到现在，已经走过了 34 年的曲折历程。西凤创业者们和老新两代职工，为振兴西凤酒厂，发展名酒生产，付出了辛勤的劳动。特别是党的十一届三中全会之后，经过两次大的扩建，规模扩大，设备更新，产量猛增，管理和科研跃上新台阶，企业效益和社会效益显著提高，改革开放使企业充满了生机和活力，成为国家名酒生产的骨干企业和陕西省利税大户之一，为满足人民生活需要和增加国家财政积累做出了巨大贡献。盛世修志，记述历史，总结经验，指导现

实，昭彰未来，意义深远，《西凤酒厂志》的印刷出版值得称贺。这是西凤酒厂有史以来的第一部厂志，它是编纂者在大量史料的基础上，经过几年的辛勤笔耕编纂成书的，具有较强的资料性、科学性和可读性。它全面记述了西凤酒厂的发展过程，记载了西凤酒的历史渊源及其酒文化，反映了西凤酒厂职工艰苦创业，拼搏腾飞的精神风貌和奋斗足迹，是企业的一部“小百科全书”，是工厂发展史上的一部重要科学文献。它的付印出版，对于人们了解掌握厂情，将提供重要的历史和现实资料，特别是在当前加强社会主义精神文明建设，进行国情、厂情和企业精神教育中，将发挥更重要的作用，可以说是一部基本教材。

我殷切期望，通过这部志书的问世和宣传，能够进一步弘扬西凤名酒的酒文化，继承和发扬传统工艺和方法；保持和发扬西凤酒厂的优良传统和企业精神，激励广大干部职工尤其是青年职工热爱共产党、热爱祖国、热爱社会主义、热爱工厂的热忱；坚持“优质、低度、多品种”的发展名优白酒的方向，稳定提高产品质量，努力改进包装装潢，大力降低生产成本，调整产品结构，使西凤酒产品多层次、多样化发展，为丰富人民生活 and 增加国家积累做出新贡献。

傅裕芬

一九九一年二月廿七日

前 言

在我国加快改革开放和现代化建设步伐,夺取有中国特色社会主义事业的更大胜利的新形势下,当我们西凤酒厂的建设和生产经营取得历史上最好成绩的时候,《西凤酒厂志》与大家见面了,这是西凤酒厂发展历程中的一件值得庆贺的喜事。

西凤酒文化历史悠久,渊远流长,由文物佐证,史书记载和传说,证明了西凤酒厂所在地水质甘美,风物宜人,自古以来就是酿造美酒的圣地,著名的酒乡。三十五年来西凤酒厂的建设和发展历程把传统文化和现代文化相结合,丰富和发展了西凤酒文化,为厂志的编写提供了翔实的史料。在党和政府的关怀下,特别是改革开放十四年来,西凤酒厂发生了翻天覆地地变化,生产能力提高了近十倍,成为全国名酒生产骨干厂家之一,进入大型企业行列。企业管理水平不断提高,荣获“轻工业部质量管理优秀企业”称号,1988年晋升为国家二级企业。西凤酒厂全体职工继承和发扬了西凤酒的传统工艺,产品质量不断提高,蝉联国家名酒称号。更值得庆幸的是在厂志成稿即将付印成书之际,西凤酒在第十五届巴黎国际食品博览会上荣获金奖,多年争创国际金奖的夙愿得以实现。产品品种从单一西凤酒发展到九个系列品种,而且全部获省、部以上优质产品称号。随着生产规模的不断扩大,经济效益大幅度增长,十年间增长三十多倍,成为陕西省第一类利税大户,被列入全国饮料行业前十名企业和全国二百五十家经济效益最佳企业。近年来在西凤酒香味成份科学研究方面取得了重大进展,得到了全国白酒界专家们的肯定。西凤酒以其独特的生产工艺和香型风格,在我国酿酒界独树一帜,确立为凤型酒,并在全国范围内带动和发展了众多的凤型酒厂家的

生产，为我国酒业增添了新光彩。

西凤酒厂的建设和发展，聚结了全厂职工的辛劳，更是我们不能忘怀的是在西凤酒厂工作过的领导和同志们，其中一部分人已经作古，但他们的功劳和精神将成为激励我们后来者的继续前进的动力。白酒界专家们对我们的指导，同行兄弟单位对我们的帮助，各级领导对我们的关怀，各界朋友对我们的支持，我们将永远铭记，并表示深切的敬意和感谢。

以志为镜，明鉴得失，继往开来，励精图治。全厂职工一定要在党的基本路线指引下，深化企业内部经营机制改革，强化企业管理，提高企业素质，坚持质量第一，依靠科技进步，不断拓宽市场，提高经济效益，发扬西凤精神，加强精神文明建设，争取把西凤酒厂建设成为现代化的社会主义文明工厂，谱写出更加壮丽的篇章。

愿凤凰展翅高飞，翱游九州。

何长庚 赵晓辉

一九九二年十二月

目 录

序	(1)
前 言	(1)
凡 例	(1)
概 述	(3)
大事记	(19)
第一章 党政组织	(41)
第一节 管理体制与机构沿革	(41)
一 隶属关系	(41)
二 领导体制	(42)
三 管理机构	(43)
四 党政组织领导人更迭情况	(48)
第二节 党 委	(51)
一 组织机构沿革	(51)
二 历次党代会(党员大会)	(52)
三 基层党组织	(54)
四 党的组织工作	(57)
五 党的宣传工作	(59)
六 纪检工作	(60)
第三节 公安保卫	(62)
一 机构沿革	(62)
二 治安工作	(63)
三 侦察破案	(63)
四 消防工作	(64)
第四节 民兵武装	(64)
一 民兵组织	(64)

二 军事训练	(64)
三 武器装备	(64)
四 兵役工作	(65)
第五节 司法	(65)
第二章 工厂建设	(69)
第一节 建厂	(69)
一 勘察选址	(69)
二 筹建与征地	(70)
三 投资、设计	(71)
四 项目与设备	(71)
五 土建安装	(71)
六 工程验收	(72)
七 柳林生产组并入西凤酒厂	(72)
八 建立面粉厂和饲料加工车间	(73)
九 玻璃车间的生产与关停	(73)
第二节 第一期扩建工程	(76)
一 投资规模	(76)
二 征 地	(76)
三 工程设计与工程项目	(77)
四 重大工程变更	(77)
五 工程施工	(78)
六 设备安装	(79)
七 工程验收	(79)
第三节 第二期扩建工程	(80)
一 概 况	(80)
二 扩建论证	(81)
三 选址与征地	(82)
四 工程设计与投资规模	(84)
五 建设项目	(84)
六 施 工	(85)

七 土建与安装	(85)
八 改造 101 制酒车间	(86)
九 投产后效益	(86)
十 工程验收	(87)
第三章 企业生产	(91)
第一节 生产水平	(92)
一 生产规模与主要生产车间	(92)
二 酿酒生产设备的更新	(93)
第二节 产 品	(96)
一 产品的更新换代	(96)
二 新产品开发	(96)
第三节 商 标	(99)
一 商标设计	(99)
二 包装装璜	(106)
第四节 西凤酒获奖情况	(109)
一 西凤酒历史荣誉	(109)
二 西凤酒厂产品历年获奖情况	(110)
第四章 工艺与技术	(115)
第一节 制酒生产工艺	(115)
一 传统生产工艺	(115)
二 建厂初期对传统工艺的恢复	(119)
三 1979 年后生产工艺的改进与创新	(120)
四 现行制酒工艺流程	(122)
五 西凤酒生产工艺特点	(123)
第二节 制曲工艺	(124)
一 工艺流程	(124)
二 制曲操作方法的变化及工器具的改进	(125)
三 曲房管理	(127)
第三节 成装工艺	(132)
一 包装工艺流程	(132)

二 包装设备的更新·····	(133)
三 小包装·····	(134)
第四节 凤型酒香型的确立·····	(134)
第五节 勾兑、品评、检验·····	(137)
一 贮存勾兑·····	(137)
二 酒库管理·····	(138)
第六节 科 研·····	(139)
一 机构沿革·····	(139)
二 重大科研活动·····	(139)
三 主要科研设备·····	(141)
第五章 企业管理·····	(145)
第一节 计划管理·····	(148)
一 机构沿革·····	(148)
二 计划编制·····	(149)
三 计划实施与考核·····	(151)
四 管理手段的演变·····	(152)
五 统计工作·····	(154)
第二节 生产技术管理·····	(158)
一 机构沿革·····	(158)
二 生产组织·····	(160)
三 生产调度·····	(164)
四 岗位责任制·····	(165)
五 劳动纪律·····	(166)
六 工艺管理·····	(167)
七 工艺改进和执行·····	(169)
第三节 质量管理·····	(170)
一 机构沿革·····	(170)
二 管理制度·····	(170)
三 产品质量标准·····	(173)
四 产品质量的检验监督·····	(173)

五 西凤酒理化指标和风格特点.....	(175)
六 评酒、评曲.....	(179)
七 质量信息.....	(180)
八 全面质量管理.....	(181)
九 现场管理和班组建设.....	(185)
十 质量事故处理和重大质量事故实例.....	(187)
第四节 设备与能源管理.....	(190)
一 机构沿革.....	(190)
二 通用设备管理.....	(191)
三 设备维修.....	(194)
四 水电汽管理.....	(195)
五 车辆运输管理.....	(198)
六 油料管理.....	(198)
第五节 物资管理.....	(199)
一 机构沿革.....	(199)
二 原粮和物资购贮.....	(200)
三 原料与辅料管理.....	(203)
四 仓库管理.....	(205)
五 清仓查库.....	(206)
第六节 计量标准化管理.....	(208)
一 机构沿革.....	(208)
二 计量管理制度.....	(209)
三 精密计量器具的配备与检验.....	(210)
四 计量管理队伍及职责范围.....	(212)
五 标准化管理工作.....	(215)
第七节 产品销售.....	(221)
一 机构沿革.....	(221)
二 经营方式的演变.....	(221)
三 销售人员及分工.....	(222)
四 销售渠道.....	(222)

五 外贸出口.....	(224)
六 市场开发.....	(225)
七 销售网点.....	(227)
八 广告宣传.....	(228)
九 糟子房管理.....	(229)
十 产品价格.....	(229)
第八节 劳动人事工资管理.....	(236)
一 管理机构.....	(236)
二 劳动组织.....	(236)
三 职工队伍.....	(238)
四 工人的招收与调配.....	(239)
五 优化劳动组合.....	(240)
六 人事管理及人事制度改革.....	(240)
七 奖金、津贴.....	(241)
八 离休、退休、退职、退养待遇.....	(245)
九 请假制度.....	(245)
十 工资制度沿革.....	(248)
十一 工资调整与改革.....	(249)
第九节 财务管理.....	(256)
一 机构沿革.....	(256)
二 人员及分工.....	(256)
三 财会制度.....	(258)
四 储 蓄.....	(258)
五 资金管理.....	(259)
六 成本核算.....	(260)
七 效益分配.....	(264)
八 经济责任制.....	(265)
九 特准储备资金.....	(269)
十 审 计.....	(270)
第十节 安技环保管理.....	(271)

一 机构沿革.....	(271)
二 安全教育与检查.....	(271)
三 安全制度与措施.....	(273)
四 重伤事故实例.....	(274)
五 环境保护与三废处理.....	(275)
第十一节 档案管理.....	(276)
一 文书档案.....	(278)
二 科学技术档案.....	(279)
三 声像实物档案.....	(279)
四 财务会计档案.....	(280)
五 经营档案.....	(280)
六 人事档案.....	(280)
第六章 群众团体	(287)
第一节 工 会.....	(287)
一 工会组织演变.....	(287)
二 会员代表大会.....	(288)
三 职工代表大会.....	(289)
四 劳动竞赛.....	(293)
五 民主管理.....	(295)
第二节 共青团.....	(296)
一 组织机构沿革.....	(296)
二 青年与团员教育.....	(297)
三 突击活动.....	(299)
第三节 科 协.....	(300)
第七章 教育、文化、体育	(303)
第一节 职工教育.....	(303)
一 业余文化学习.....	(303)
二 红专学校.....	(304)
三 “七·二一”工人大学.....	(304)
四 技术培训.....	(304)

五 技工班·····	(306)
六 专业证书班·····	(306)
第二节 职工子弟学校·····	(307)
一 建设面积·····	(307)
二 课程设置·····	(307)
三 教学设备和实验室配备·····	(308)
第三节 业余文化活动·····	(308)
一 文娱活动·····	(308)
二 书法、美术、摄影·····	(309)
三 文化娱乐设施·····	(310)
四 电影、录像放映·····	(311)
五 广播室·····	(312)
第四节 体 育·····	(312)
一 体育活动·····	(312)
二 体育设施·····	(314)
第八章 行政福利·····	(317)
第一节 电话、打字及小车管理·····	(317)
一 电 话·····	(317)
二 打 字·····	(318)
三 小车及客车管理·····	(318)
第二节 职工食堂·····	(319)
一 机构沿革·····	(319)
二 就餐管理·····	(320)
三 花样品种·····	(320)
四 炊事机械·····	(320)
第三节 职工住房·····	(321)
一 房产管理·····	(321)
二 居住水平·····	(321)
三 液化汽供给·····	(323)
四 取 暖·····	(324)

第四节 环境绿化、美化·····	(324)
一 环境卫生·····	(324)
二 厂区绿化、美化·····	(325)
第五节 浴池、理发室和开水灶·····	(325)
一 浴 池·····	(325)
二 理发室·····	(326)
三 开水灶·····	(327)
第六节 幼儿园、招待所·····	(328)
一 幼儿园·····	(328)
二 招待所·····	(328)
第七节 医疗卫生·····	(329)
一 机构演变·····	(329)
二 医疗队伍·····	(330)
三 医疗设备·····	(331)
四 妇幼保健·····	(333)
五 公费医疗制度的改革·····	(333)
第八节 劳动保护用品·····	(335)
第九节 农副业生产·····	(337)
一 养猪场·····	(337)
二 工副业加工厂·····	(338)
三 蔬菜种植·····	(338)
第十节 计划生育·····	(339)
一 计划生育组织·····	(339)
二 计划生育措施及效果·····	(340)
三 计划生育规章制度·····	(340)
第九章 凤翔生产区 ·····	(347)
第一节 西凤酒厂分厂·····	(347)
一 厂名变更与厂址变迁·····	(347)
二 机构沿革·····	(348)
三 扩建改造·····	(349)

四 生产发展与联合后的效益·····	(350)
五 主要产品简介·····	(354)
第二节 凤翔生产区·····	(355)
第十章 劳动服务公司·····	(359)
第十一章 人 物·····	(365)
第一节 人物传略·····	(365)
郝仲文 ·····	(365)
冯志祥 ·····	(366)
马 英·····	(367)
第二节 人物简介·····	(369)
周志明 ·····	(369)
李大信 ·····	(369)
何长庚 ·····	(370)
李金保 ·····	(372)
第三节 先进集体与先进个人·····	(373)
附 录·····	(383)
一 重要文存·····	(383)
(一) 陕西省人民委员会关于“陕西省西凤酒厂设计任务书” 的批复·····	(383)
(二) 中华人民共和国食品工业部关于“提高西凤名酒质量 措施计划”的意見的复函 ·····	(384)
(三) 宝鸡市人民政府批转《陕西省西凤酒厂与凤翔县酒厂 联合的方案》·····	(385)
(四) 宝鸡市人民政府关于批准西凤酒厂等十一户企业为超前 改革试点企业的通知·····	(388)
二 辑 录·····	(390)
历届全国评酒会评选出的国家名白酒和部分优质 白酒名单·····	(390)
编志始末 ·····	(400)